

HOTĂRÂRE

privind modificarea și completarea indicatorilor financiari și nefinanciari,
Anexă la Contractul de mandat al membrilor Consiliului de Administrație
la societatea Administrare Active Sector 3 S.R.L, aprobați prin HCLS3 nr.644/19.12.2023

Consiliul Local al Sectorului 3 al Municipiului București,
ales în condițiile stabilite de Legea nr. 115/2015 pentru alegerea autorităților administrației publice locale, pentru modificarea Legii administrației publice locale nr. 215/2001, precum și pentru modificarea și completarea Legii nr. 393/2004 privind Statutul aleșilor locali,

Având în vedere:

- Referatul de aprobare nr. 94463 /CP/19.03.2025 al Primarului Sectorului 3;
- Raportul de specialitate nr. 95356/18.03.2025 al Serviciului Control Intern și Guvernanță Corporativă;
- HCLS3 nr.644/19.12.2023 privind aprobarea actualizării Contractului de mandat al membrilor Consiliului de Administrație al societății Administrare Active Sector 3 SRL;
- Adresa nr. 1360/13.02.2025 a Agenției pentru Monitorizarea și Evaluarea Performanțelor Întreprinderilor Publice (AMEPIP) și înregistrată la Primăria Sectorului 3 cu nr. 67344/26.02.2025;
- Adresa nr. 95413/18.03.2025 a Serviciului Control Intern și Guvernanță Corporativă;

În conformitate cu prevederile:

- Ordinului nr. 651/2024 al AMEPIP privind stabilirea nivelului minim al indicatorilor de performanță la întreprinderile publice;
- OUG nr. 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare și HG nr.639/2023 pentru aprobarea normelor metodologice de aplicare a OUG nr. 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice;
- Art.59 și art.60 din Legea nr.24/2000 privind normele de tehnică legislative pentru elaborarea actelor normative, republicată², cu modificările și completările ulterioare;

Luând în considerare:

- Avizul Comisiei de buget, finanțe, servicii publice, alte activități economice și relația cu mediul de afaceri;

În temeiul prevederilor art. 139 alin. (1) și art. 166 alin. (4) din OUG nr. 57/2019 privind Codul Administrativ, cu modificările și completările ulterioare,

HOTĂRĂȘTE:

Art.I. Se aprobă modificarea și completarea indicatorilor financiari și nefinanciari aprobați pentru membrii Consiliului de Administrație la societatea Administrare Active Sector 3 S.R.L, prin HCLS3 nr.644/19.12.2023.

Art.II. Anexa la Contractul de mandat aprobat prin HCLS 3 nr.644/19.12.2023 se înlocuiește cu **Anexa** care face parte integrantă din prezenta hotărâre.

Art.III. Celelalte prevederi ale HCLS 3 nr.644/19.12.2023, rămân neschimbate.

INIȚIATOR
PRIMAR

ROBERT SORIN NEGOIȚĂ



AVIZAT
SECRETAR GENERAL
CORHANĂ EDUARD-MARIAN



INDICATORI FINANCIARI					
Categorie	Indicator de performanță	Formulă de calcul indicator	UM	Perioadă	Valoare
Flux de numerar	Rata de rotație a datoriilor	Totalul General al Achizițiilor/Datorii medii*	nr.	An 2022	>=81
				An 2023	>=82
				An 2024	>=83
				An 2025	>=84
Cost	Cheltuieli medii anuale cu servicii de asistentă medicală/salariat	(Cheltuieli servicii SSM/SU + Cheltuieli servicii medicina muncii + Ajutoare medicale)/numar mediu salariați	lei	An 2022	<=1000
				An 2023	<=1100
				An 2024	<=1200
				An 2025	<=1300
Profitabilitate	Marja profitului brut	(Profit brut/Venituri totale) X 100%	%	An 2022	>=1.00%
				An 2023	>=1.25%
				An 2024	>=1.50%
				An 2025	>=2.00%
Venituri	Cresterea veniturilor din vanzarea produselor finite	(Venituri din vanzare produse finite an curent/Venituri din vanzare produse finite an anterior) X 100%	%	An 2022	>=103%
				An 2023	>=103%
				An 2024	>=105%
				An 2025	>=105%
Politica de investiții	Rata cheltuielilor de capital	Cheltuieli de capital/Total active	%	An 2025	2.86
				An 2026	2.86
Finanțarea	Rata lichidității curente	Active curente (circulante)/Datorii curente	nr.	An 2025	1
				An 2026	1
	Lichiditate imediată/Test Acid	Active curente (circulante)/Datorii curente	nr.	An 2025	0,80
				An 2026	0,80
	Levierul ①	Datorii totale/Active totale	nr.	An 2025	>0 - <1
				An 2026	>0 - <1
Operațiuni	Rata de rotație a activelor	Cifra de afaceri netă/Valoarea medie a tuturor activelor	nr.	An 2025	0.38
				An 2026	0.38
	Rata de rotație a stocurilor	Cifra de afaceri netă/Valoarea medie stoc	nr.	An 2025	6.63
				An 2026	6.63
	Rata de rotație a creanțelor	Cifra de afaceri netă/Valoarea medie creanțe	nr.	An 2025	1
				An 2026	1
Rentabilitate	Rentabilitatea capitalului propriu (ROE)	Profit net/Valoare capital propriu	%	An 2025	1.74
				An 2026	1.74
	Rentabilitatea activelor (ROA)	Profit net/Total active	%	An 2025	0.62
				An 2026	0.62
	Marja profitului din exploatare	Profit din exploatare/Cifra de afaceri netă	%	An 2025	4.59
				An 2026	4.59
	Marja netă a profitului	Profit net-t/Cifra de afaceri netă-t	%	An 2025	0.26
				An 2026	0.26
	Rata de creștere a cifrei de afaceri nete) ③	(Cifra de afaceri netă (curent) - Cifra de afaceri netă (anterior))/Cifra de afaceri netă	%	An 2025	2.48
				An 2026	2.48
	Rata de creștere anuală a profitului (rata de diminuare a pierderii) ④	(Profit net perioadă curentă - Profit net perioadă anterioară)/Profit net perioadă anterioară	%	An 2025	2.19
				An 2026	2.19
Politica de dividende	Rata de plată a dividendelor	Dividende plătite_t/Profit net_t		An 2025	50
				An 2026	50

S. Andrei

INDICATORI NEFINANCIARI					
Categorie	Indicator de performanță	Formulă de calcul indicator	UM	Perioadă	Valoare
Politici social-guvernamentale	Reducerea concediului restant mai mare de 16 zile	(Numar salariați activi având concediu neefectuat la 31 decembrie mai mare de 16 zile/Numar salariați activi la 31 decembrie) X 100	%	An 2022	<=25%
				An 2023	<=24%
				An 2024	<=22%
				An 2025	<=20%
Productivitatea activelor	Cresterea cantitatii (tone/mc) vandute de produse finite (beton, asfalt, prefabricate)	(Cantitate (tone/mc) vanduta de produse finite an curent/Cantitate (tone/mc) vanduta de produse finite an anterior) X 100	%	An 2022	>=103%
				An 2023	>=103%
				An 2024	>=105%
				An 2025	>=105%
Satisfactia clientilor	Evaluarea pozitiva a activitatii de catre clienti	{Numar recomandari pozitive privind serviciile prestate si/sau produsele furnizate acordate/Numar recomandari solicitate **} X 100	%	An 2022	>=70%
				An 2023	>=73%
				An 2024	>=78%
				An 2025	>=81%
Guvernanță Corporativă	Chestionar privind gradul de implementare guvernanta corporativa	Total puncte acumulate ***	nr.	An 2022	34
				An 2023	34
				An 2024	34
				An 2025	34

NOTĂ:Valorile datelor din formulele de calcul pentru „t” sunt cele înregistrate de întreprinderile publice la 31.12 anul de referință.

* Datorii medii = (datorii la 01.01. a.c.+datorii la 31.12.a.c.)/2

** Numar recomandari solicitate ≥ 10

*** Se va completa un chestionar cu 34 intrebari stabilite, cu variante de raspuns Da sau NU. Fiecare raspuns afirmativ se va nota cu 1 punct.

① Indicatorul prezintă o valoare pozitivă, mai mică decât 1.

② Indicatorul prezintă o valoare pozitivă, a cărei analiză va fi corelată cu politica de investiții și de capitalizare.

③ Nivelul minim al acestui indicator este corelat cu prevederile art.8 alin.(4), respectiv art.37 alin.(3) din OUG nr. 109/2011.

④ Acest indicator se calculează conform formulei din legislație și reprezintă creșterea profitului sau diminuarea pierderii,

S. Stodole



PRIMĂRIA
SECTORULUI
BUCUREȘTI

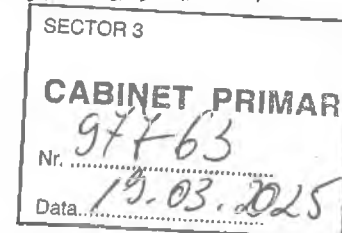
3 I ♥ S3
I love sector 3

CABINET PRIMAR



www.primarie3.ro

TELEFON (004 021) 318 03 23 - 28 FAX (004 021) 318 03 04 E-MAIL cabinetprimar@primarie3.ro
Calea Ducești nr. 191, Sector 3, 031084, București



REFERAT DE APROBARE
a proiectului de hotărâre privind modificarea și completarea
indicatorilor financiari și nefinanciari,
Anexă la Contractul de mandat al membrilor Consiliului de Administrație
la societatea Administrare Active Sector 3 S.R.L, aprobați prin HCLS3 nr.644/19.12.2023

Prin Hotărârea nr. 644 din 19.12.2023 Consiliul Local al Sectorului 3 a aprobat actualizarea Contractului de mandat al membrilor Consiliului de Administrație al societății Administrare Active Sector 3 S.R.L, inclusiv indicatorii de performanță financiari și nefinanciari.

Ținând cont de modificările legislative a Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice și în baza art. 4⁷ alin. (2) care prevede categoriile de indicatori de performanță financiari obligatorii și aplicabili tuturor întreprinderilor publice, respectiv:

- a) politica de investiții;
- b) finanțarea;
- c) operațiuni;
- d) rentabilitatea;
- e) rata de distribuție a profitului sub formă de dividende,

precum și de adresa nr.1360/13.02.2025 a Agenției pentru Monitorizarea și Evaluarea Performanțelor Întreprinderilor Publice (AMEPIP), înregistrată la Primăria Sectorului 3 cu nr.67344/26.02.2025, prin care s-a stabilit nivelul minim al indicatorilor de performanță financiari și nefinanciari, este necesară modificarea și completarea Anexei la Contractul de mandat al membrilor Consiliului de Administrație la societatea Administrare Active Sector 3 S.R.L, aprobată prin HCLS3 nr.644/19.12.2023.

Având în vedere cele prezentate și ținând cont de raportul de specialitate nr. 95356/18.03.2025 al Serviciului Control Intern și Guvernanță Corporativă, am inițiat prezentul proiect pe care îl supun aprobării Consiliului Local al Sectorului 3.

ROMANIA
PRIMAR,
ROBERT SORIN NEGOIȚĂ



RAPORT DE SPECIALITATE

la proiectul de hotărâre privind modificarea și completarea indicatorilor financiari și nefinanciari, anexă la Contractul de mandat al membrilor Consiliului de Administrație la societatea Administrare Active Sector 3 S.R.L.

Societatea Administrare Active Sector 3 S.R.L. funcționează în baza Actului Constitutiv, a Legii nr. 31 din 16 noiembrie 1990 a societăților, republicată, cu modificările și completările ulterioare și a OUG nr.109 din 30 noiembrie 2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, având ca asociat majoritar Sectorul 3 al Municipiului București, asociat minoritar societatea SD3 – Salubritate și Dezăpeziere S3 S.R.L. și obiect principal de activitate „Fabricarea articolelor din beton pentru construcții”, cod CAEN 2361.

În conformitate cu prevederile:

- Actului Constitutiv al societății Administrare Active Sector 3 S.R.L.;
- Art. VII alin. (1) din legea nr. 187/2023 pentru modificarea și completarea Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice: *„În termen de 9 luni de la intrarea în vigoare a prezentei legi, autoritatea publică tutelară procedează la modificarea și completarea, după caz, a contractelor de mandat aflate în derulare, prin încheierea de acte adiționale, cu nivelul minim al indicatorilor-cheie de performanță aprobați prin decizie de către AMEPIP.”*
- Art. 4⁶ alin. (1) din OUG nr. 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice: *„Metodologia de stabilire a indicatorilor de performanță financiari și nefinanciari și a componentei variabile a remunerației membrilor consiliului de administrație /supraveghere/directorii/directorat al întreprinderilor publice se aprobă de Guvern, prin hotărâre, la propunerea AMEPIP, după consultarea autorităților publice tutelare și a structurilor asociative ale autorităților publice locale.”*

Ținând cont de:

- Adresa nr. 1360/13.02.2025 de la Agenția pentru Monitorizarea și Evaluarea Performanțelor Întreprinderilor Publice (AMEPIP) și înregistrată la Primăria Sectorului 3 cu nr. 67344/26.02.2025 prin care s-a stabilit Nivelul minim al indicatorilor de performanță financiari și nefinanciari stabiliți conform metodologiei din Anexa nr. 2 la Hotărârea Guvernului nr. 639/2023;
- Ordinul nr. 651 din 24.12.2024 al președintelui Agenției pentru Monitorizarea și Evaluarea Performanțelor Întreprinderilor Publice privind stabilirea nivelului minim al indicatorilor de performanță la întreprinderile publice.

Prin HCLS3 nr. 644/19.12.2023 privind aprobarea actualizării Contractului de mandat al membrilor Consiliului de Administrație al societății Administrare Active Sector 3 S.R.L., s-au



aprobat indicatorii de performanță financiari și nefinanțari, anexă la Contractul de mandat al administratorilor societății.

Conform prevederilor art. VII alin. (1) din legea nr. 187/2023 pentru modificarea și completarea Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice: „În termen de 9 luni de la intrarea în vigoare a prezentei legi, autoritatea publică tutelară procedează la modificarea și completarea, după caz, a contractelor de mandat aflate în derulare, prin încheierea de acte adiționale, cu nivelul minim al indicatorilor-cheie de performanță aprobați prin decizie de către AMEPIP.”

Având în vedere adresa primită de la Agenția pentru Monitorizarea și Evaluarea Performanțelor Întreprinderilor Publice (AMEPIP) nr. 1360/13.02.2025 și înregistrată la Primăria Sectorului 3 cu nr. 67344/26.02.2025, prin care transmite că a elaborat „Nivelul minim al indicatorilor de performanță financiari și nefinanțari stabiliți conform metodologiei din Anexa nr. 2 la Hotărârea Guvernului nr. 639/2023”, pentru întreprinderile publice, este necesară actualizarea prin modificarea și completarea conținutului anexe la Contractul de mandat al membrilor Consiliului de Administrație al societății Administrare Active Sector 3 S.R.L.

Amintim, de asemenea și prevederile Art. 4⁶ alin. (1) din OUG nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice: „Metodologia de stabilire a indicatorilor de performanță financiari și nefinanțari și a componentei variabile a remunerației membrilor consiliului de administrație/supraveghere/director/directorat al întreprinderilor publice se aprobă de Guvern, prin hotărâre, la propunerea AMEPIP, după consultarea autorităților publice tutelare și a structurilor asociative ale autorităților publice locale.”

În concluzie Agenția pentru Monitorizarea și Evaluarea Performanțelor Întreprinderilor Publice (AMEPIP) a stabilit nivelul minim pentru fiecare indicator de performanță financiar, pentru întreprinderile publice, iar Autoritățile publice tutelare sunt responsabile pentru identificarea și transmiterea acestui nivel către fiecare întreprindere din subordine.

Față de cele expuse mai sus și luând în considerare valorile minime transmise de Agenția pentru Monitorizarea și Evaluarea Performanțelor Întreprinderilor Publice (AMEPIP) pentru societatea Administrare Active Sector 3 S.R.L, se impune necesitatea actualizării anexe care conține indicatori de performanță financiari și nefinanțari la Contractul de mandat al membrilor Consiliului de Administrație, prin modificarea și completarea indicatorilor financiari, conform Anexei atașate prezentului proiect.

Indicatori care rămân neschimbați și își vor păstra valorile.

Indicatori finaciar:

- Rata de rotație a datoriilor
- Cheltuieli medii anuale cu servicii de asistență medicală/salariat
- Marja profitului brut
- Creșterea veniturilor din vânzarea produselor finite

Indicatori nefinaciar:

- Reducerea concediului restant mai mare de 16 zile
- Creșterea cantității (tone/mc) vândute de produse finite (beton, asphalt, prefabricate)
- Evaluarea pozitivă a activității de către clienți
- Chestionar privind gradul de implementare guvernare corporativă.



Indicatorii care rămân neschimbați și se modifică valorile

Indicatori financiari:

- Rata cheltuielilor de capital: 2,86%
- Rata lichidității curente: 1
- Rata de rotație a stocurilor: 6,63
- Rentabilitatea activelor (ROA): 0,62%
- Rata de plată a dividendelor: 50%

Indicatorii care se adaugă cu valori

Indicatori financiari:

- Lichiditate imediată/Test Acid: 0,80
- Levierul: >0 - <1
- Raportul dintre datorie/EBITDA: >0
- Rata de rotație a activelor: 0,38
- Rata de rotație a creanțelor: 1
- Rentabilitatea capitalului propriu (ROE): 1,74%
- Marja profitului din exploatare: 4,59%
- Marja netă a profitului: 0,26%
- Rata de creștere a cifrei de afaceri nete: 2,48%
- Rata de creștere anuală a profitului (rata de diminuare a pierderii): 2,19%

Pentru aceste considerente înaintăm spre analiză și aprobare proiectul de hotărâre privind modificarea și completarea indicatorilor financiari și nefinanciari, anexă la Contractul de mandat al membrilor Consiliului de Administrație la societatea Administrare Active Sector 3 S.R.L..

**Director Executiv,
Bogdan Nicolae Apreotesei**

Șef Serviciu,
Silviu Hondola

Compartiment Guvernanță Corporativă

Întocmit,

Doina Corodeanu



PRIMĂRIA
SECTORULUI
BUCUREȘTI

3 I ♥ S3
I love sector 3

DIRECȚIA CORP CONTROL
SERVICIUL CONTROL INTERN GUVERNANȚĂ CORPORATIVĂ



www.primarie3.ro

E-MAIL: corpcontrol@primarie3.ro
Șoseaua Mihai Bravu nr.428, Sector 3, 030328, București

Nr. 95413/18.03.2025

Către,

Aprobat
cu îndeplinirea
dispozițiilor legale
PRIMAR

CABINET PRIMAR

Vă transmitem alăturat, în vederea inițierii, următorul proiect de hotărâre:

Proiectul de hotărâre privind modificarea și completarea indicatorilor financiari și nefinanciari, anexă la Contractul de mandat al membrilor Consiliului de Administrație la societatea Administrare Active Sector 3 S.R.L.

**Director Executiv,
Apreotesei Bogdan Nicolae**

Șef Serviciu,
Silviu Hondola

Întocmit,
Corodeanu Doina